

Integratie en Trias

**PLEIDOOI VOOR EEN NIEUW SAMENSPEL TUSSEN
OVERHEID, MARKT EN DE GEMEENSCHAP**

OVER EN DWARS LEZING 2022

De Wijde Blik

Ben Spiering
Jurgen van der Heijden
Rijssen, 8 september 2022

Deze lezing

1. Casus
2. Integratie
3. Sturing door de gemeenschap
4. Trias
5. Toepassing op de bouw
6. Discussie



1.1 De duurzame Dokter

- Covid leverde hem zoveel extra patiënten op, dus zoveel extra geld, dat een dokter besloot iets terug te doen voor de gemeenschap.
- Hij legde zonnepanelen op het dak van zijn gezondheidscentrum met drie doeleinden:
 1. Schone energie
 2. Bestrijden van energie armoede
 3. Verbeteren van gezondheid, omdat zowel fossiele brandstoffen, als armoede, slecht zijn voor de gezondheid.



1.2 Woningcorporaties

- Woningcorporaties bouwen en beheren al meer dan honderd jaar woningen met meer dan alleen het doel om mensen een dak boven hun hoofd te geven:
 - Welzijn en gezondheid
 - Participatie in de samenleving, waardoor de kansen stijgen op een goede opleiding en een baan.
- Tegenwoordig dienen woningen, niet alleen die van corporaties, ook om energie te produceren, om klimaatverandering te beperken en beheersen, om zorg te verlenen en veel meer.



1.3 Woningcorporaties en de dokter

- Woningcorporaties en de duurzame dokter gebruiken een enkel middel voor meer doelen:
 - Dokter: zonnepanelen voor schone energie, bestrijden van energiearmoede en verbeteren van gezondheid.
 - Woningcorporaties: woning voor een dak boven je hoofd, welzijn, gezondheid, participatie, onderwijs, werk, energieproductie, klimaatmitigatie en – adaptatie.

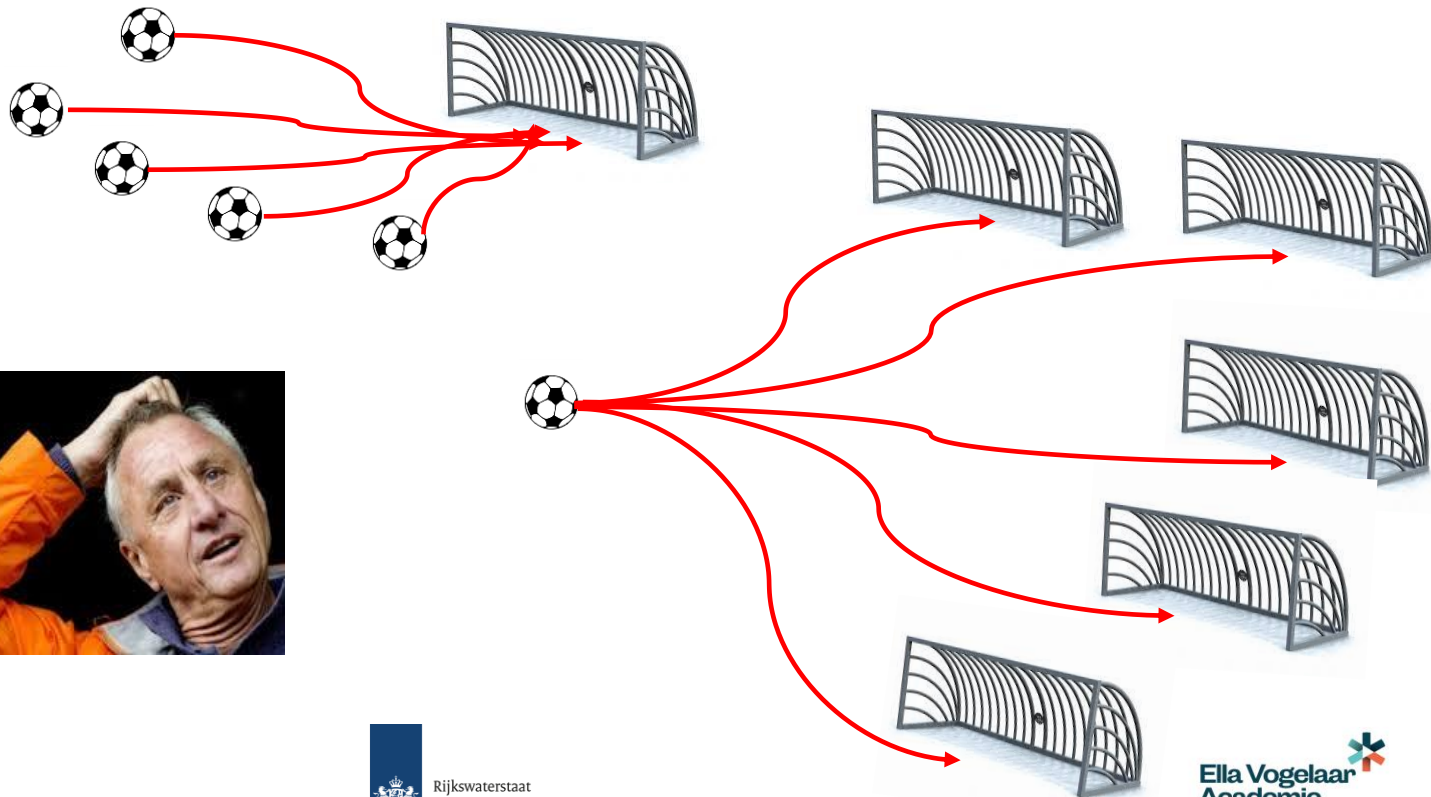


2.1 Mono-purpose-multi-means

- De meeste productie volgt het principe van inzet van alle benodigde middelen voor een enkel doel.
- Denk aan woningbouw die natuur gebruikt als bouwplaats, en een dak tegen regen en kou.
- Zowel de natuur die overblijft, als het dak, kunnen gebruikt worden voor veel andere doeleinden, maar de druk op bouwbedrijven is groot om dit te negeren; het brengt extra kosten mee en geen extra winst.



2.2 From mono-purpose-multi-means to mono-means-multi-purpose, oftewel integratie



3.1 Sturing door de gemeenschap

- Bewonersinitiatieven, overheden, bedrijven en andere organisaties doen elkaar over en weer het aanbod om samen sterker te staan bij het leveren van voorzieningen als energie, zorg, etc.
- Zij bouwen daardoor duurzame relaties op in gemeenschappen.



3.2 Hoe werkt dit in de praktijk?

- Hoe kunnen we er samen voor zorgen dat krachten als wonen en zorg, of wonen en energie elkaar versterken?
- Antwoord is door gebruik te leren maken van de krachten die leven in ketens als welzijn, zorg en wonen, en door te leren hoe zich rond dergelijke ketens gemeenschappen vormen. Daarin werken actieve bewoners, overheden en bedrijven samen.
- Duidelijk mag zijn dat we dan uit onze normale wijze van werken moeten stappen, want normaal is om alleen te kijken naar bijvoorbeeld energie en daarvoor alles in te zetten.



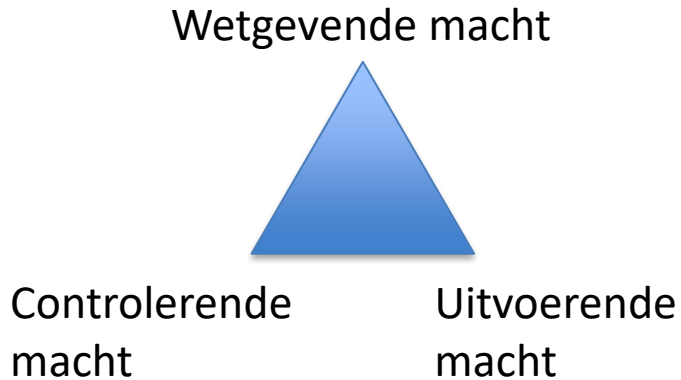
4.1 Controle

- Niet alleen maken gemeenschappen, overheid en markt elkaar beter, zij controleren elkaar ook.
- Over en weer beantwoorden zij de vraag wie het beste welke taak kan uitvoeren.
- Zo werkt de moderne trias.

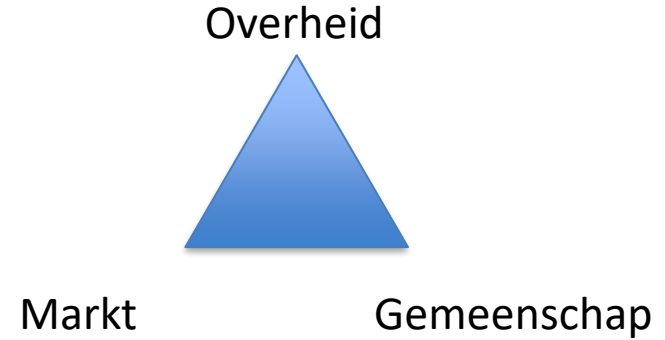


4.2 Trias politica

Klassieke trias



Moderne trias



5.1 Crises of opgaven...

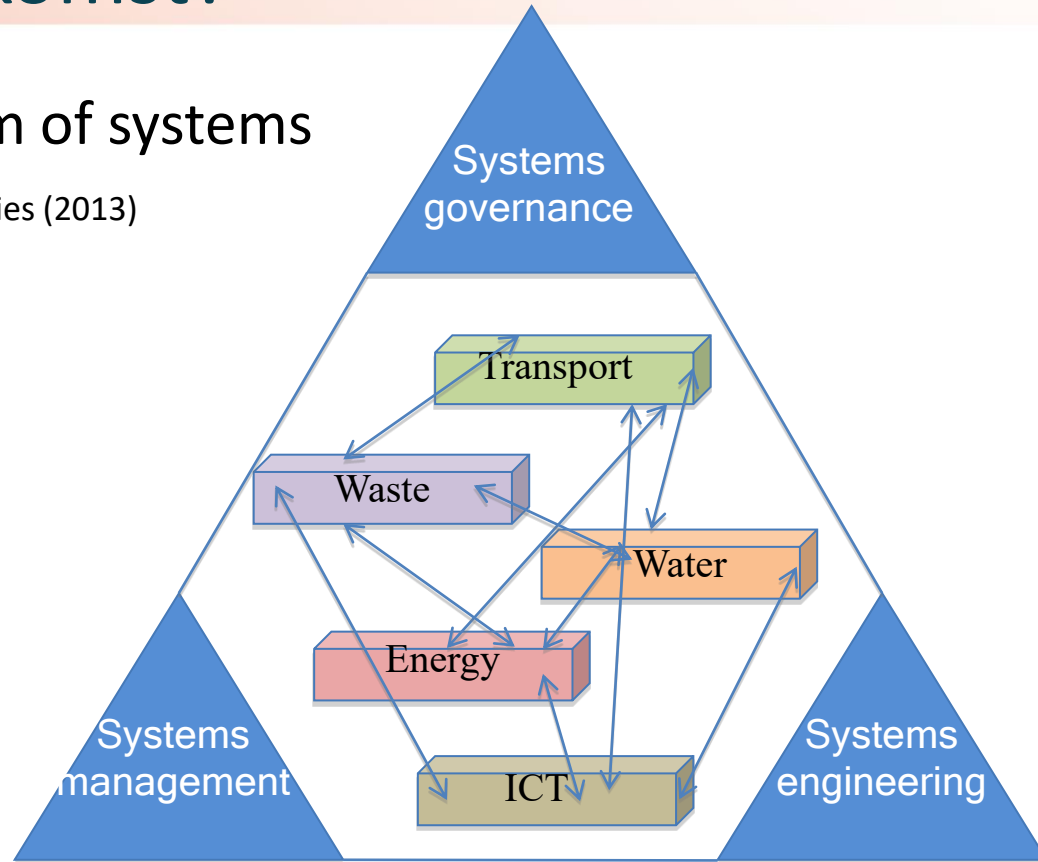
- NL blijft wonen, werken, verplaatsen, recreëren etc.
- Opgaven/crises:
 - Stikstof
 - Klimaat en veiligheid
 - Vervanging en transformatie
 - Vergrijzing en zorg
 - Asielopvangcrisis
 - Energie transitie
 - Economie: groene groei
 - Benutting en functiecombinaties
- En: we doen het samen... zoeken naar draagvlak en mobiliseren gemeenschapskracht



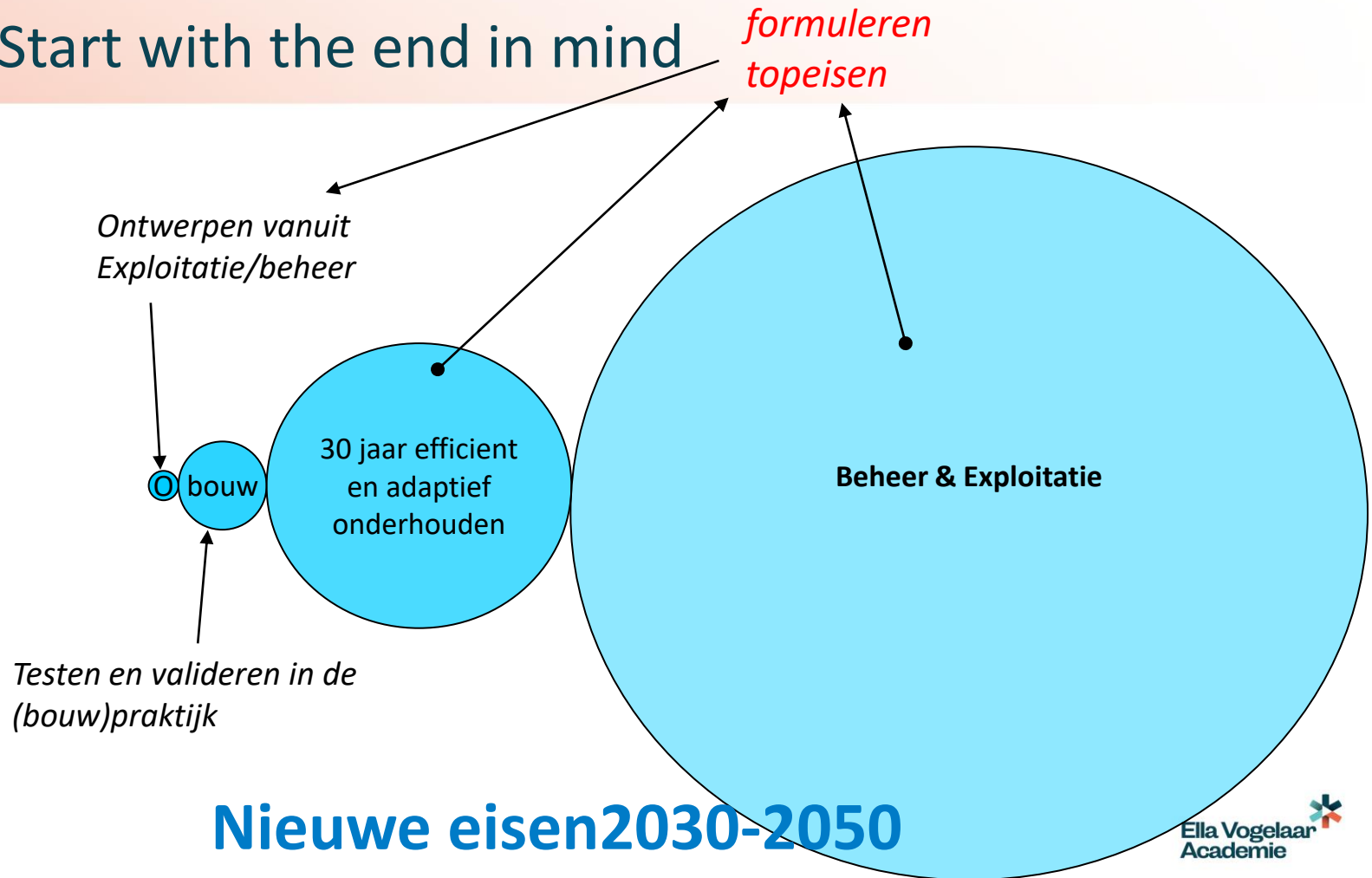
5.2 Toekomst?

System of systems

Bron: Davies (2013)



5.3 Start with the end in mind



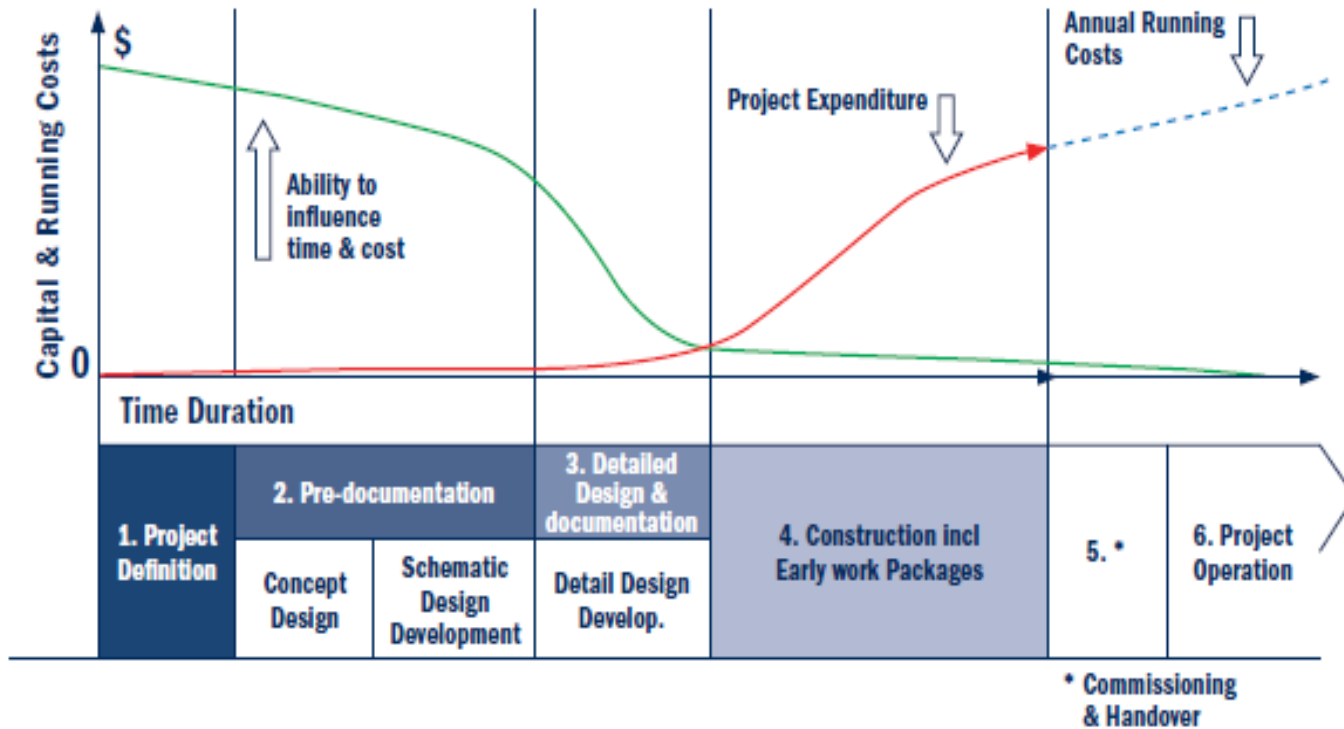


Figure 9 Ability to influence cost during a project's life cycle²³

5.4 Rode draad vernieuwing in de bouw

VAN:

- Unieke, eenmalige bouwprojecten
- Scope denken
- Inbouwen zekerheden
- Trial and error
- Van OG <-> ON, transacties, lineair

NAAR:

- Meer modulair bouwen & mass customized
- Doel denken
- Onzekerheden managen
- Eerst virtueel bouwen
- Partnering, cocreatie, 1 taal in de keten



5.5 Bekende vaardigheden, nieuwe rollen **erbij**

- Bouwkunde
- Civiele techniek
- Ruimtelijke ontwikkeling
- Supply chain manager
- Systems integrator
- Data manager
- Alliantie manager



6. Discussie

- Kunnen we met nieuwe, meervoudige economische oplossingen concurreren met de oude oplossingen die veel waarde negeren?



Dank voor aandacht

➤ Contact

➤ Ben Spiering

➤ ben.spiering@rws.nl

➤ 06-82696070

➤ Jurgen van der Heijden

➤ info@ellavogelaaracademie.nl

➤ 06-21439830

